

参加費  
無料  
定員100名

税理士法人NEXT主催

# 経営者セミナー

「トヨタ」から学んだ  
今も心の中に生き続ける教訓  
経営者・幹部への熱いメッセージ!!

日 時  
会 場

2018年  
**5月8日 火 16:15-18:30** (受付開始 16:00)

ぎふメディアコスモス  
[かんがえるスタジオ]

岐阜県岐阜市司町40番地5

TEL:058-265-4101

(お車でお越しの際は有料駐車場をご利用ください)

第1部

16:15～16:40  
「中小企業支援施策」  
～認定支援機関の活用～

講師:馬渕智幸(税理士法人NEXT 中小企業診断士)

第2部

16:45～18:30  
「輝かしい未来を切り拓くために」  
～各年代（職層）に期待するもの～  
講師:柘植映二 氏(愛知工業大学大学院 客員教授)



ご予約  
お問い合わせ

税理士法人NEXT

〒500-8364 岐阜市本荘中ノ町1-1  
セミナー事務局：三浦・石川

TEL:058-275-3555

FAX:058-275-3556

# 講師プロフィール



柘植 映二 氏

愛知工業大学大学院 客員教授  
(有)柘植クリエイティブオフィス 代表取締役  
ハビックス(株) 取締役

1937年生まれ。

1961年トヨタ自動車入社。経営企画・生産管理・車両生産準備・工場企画・工場建設・欧米事業企画・海外生産準備並びに生産部門などの各業務に携わる。

1989年トヨタ車体取締役就任。1998年同社取締役副社長就任。

2002年トヨタ車体精工代表取締役社長就任。

2004年柘植クリエイティブオフィスを設立。

2015年ハビックス社外取締役。同年工業化成会長。

## 企業における抜本的構造改革を研究

この10年間に行われた企業リストラの体験を集大成して、経営戦略の策定から個別改善の実行、定着までのブレークスルーな連結論を具体的な事例と併せて紹介し、説明します。「経営戦略から個々の改善活動を動機づけ、その改善成果は経営次元に還元して評価すべし」という私なりの手法を解説し、企業の抜本的構造改革を実現する方法について講義します。

下記必要事項をご記入の上、このままFAXにてお申込みください。

FAX: 058-275-3556

- 弊社は個人情報保護その他の関係法令及びガイドライン等を順守しております。
- 弊社の個人情報に関する取り扱いについては、「プライバシーポリシー(※)」をご覧ください。  
※URL <http://next-zei.jp/privacy/>
- ご記入頂いた情報は、弊社が行うセミナー・相談会、その他の情報のご提供以外の目的には使用いたしません。

上記のこととに同意します(チェックを付けてください)。



貴社名		ご住所	
TEL		FAX	
役職名		お名前	
役職名		お名前	



主催 税理士法人NEXT  
共催 株式会社NEXT岐阜  
社会保険労務士法人NEXT

〒500-8364  
岐阜県岐阜市本荘中ノ町1丁目1番地  
TEL: 058-275-3555 FAX: 058-275-3556